



METAS PLURIANUAIS

Projeto Educativo do Agrupamento

ESPAMOL 2018-2021



Definição de critérios de aferição da performance

Os critérios definidos para monitorizar a performance obtida através da análise dos indicadores de resultados, referentes a cada indicador, seguem um sistema de pontuação que pode oscilar entre os 0 e os 100 pontos, facilitando o controlo do desempenho e a comparação dos níveis de performance entre objetivos, iniciativas e indicadores. Deste modo, a performance de todos os objetivos, independentemente da unidade de medida dos vários indicadores (percentagem, horas, nº de ocorrências, etc) é aferida com base num sistema de pontuação automática, em que:

* São atribuídos 50 pontos quando a performance verificada é igual à meta fixada.

* São atribuídos mais de 50 pontos quando a performance verificada é superior à meta fixada. A pontuação atribuída será determinada na proporção exata do resultado atingido com o resultado que se pretendia atingir, porém o valor nunca será maior do que 100.

* São atribuídos menos de 50 pontos quando a performance verificada é inferior à meta fixada. A pontuação atribuída será determinada na proporção exata do resultado atingido com o resultado que se pretendia atingir, porém o valor nunca será menor do que zero.

Assim, a nossa parametrização permite classificar uniformemente o desempenho relativamente a cada indicador, imprimindo a todos o mesmo nível de exigência, através da escala que abaixo se apresenta (vd quadro):

Não atingido	Até 90% da meta		Não cumprido (0 pts - 45 pts)
Parcialmente Atingida	Entre 91% e 99% da meta		Parcialmente cumprido (46 pts - 49 pts)
Atingido	100% da meta		Cumprido (50 pts)
Superado	Mais de 100% da meta		Superado (51 pts a 100 pts)

Por outro lado, para além deste sistema de pontuação em que a eficácia é medida através do “posicionamento” do valor da performance no intervalo entre os valores mínimos e máximos de cada indicador, existe outro sistema de medição paralelo que “transfere” de forma ponderada o peso de cada indicador para a concretização da iniciativa.

Por sua vez, cada objetivo pode ser operacionalizado por várias iniciativas, sendo que a cada uma é atribuída uma determinada ponderação tendo em consideração os diferentes graus de importância das ações adotadas para se atingir o propósito em causa. A soma ponderada de todas as iniciativas traduz a concretização do objetivo estratégico.

O sistema de avaliação do desempenho assim parametrizado permite assegurar que as decisões são cada vez mais baseadas em outputs objetivos e devidamente quantificados provenientes do próprio sistema.

Quanto ao procedimento de aferição e recolha dos dados este modelo, gerido através da plataforma Scorebiz, implica a introdução dos respetivos dados de desempenho no final de cada período de monitorização levando, deste modo, à validação dos respetivos scorecards pela direção do agrupamento.

Agrupamento de Escolas Padre António Martins de Oliveira

Matriz de Integração

Projeto Educativo do Agrupamento ESPAMOL 2018-2021

EIXOS ESTRATÉGICOS

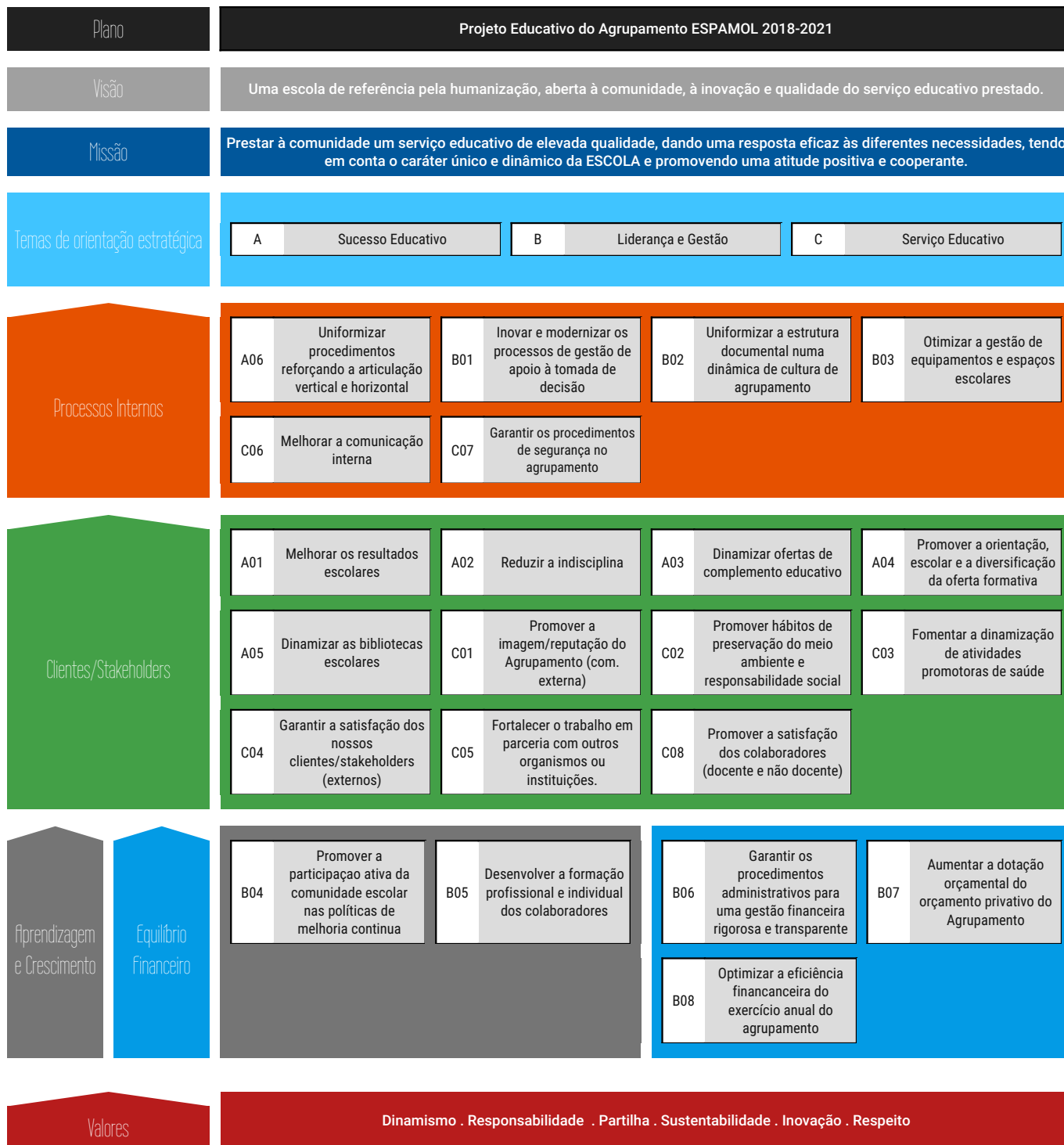
Perspetiva Processos Internos	A Sucesso Educativo	B Liderança e Gestão	C Serviço Educativo
Uniformizar procedimentos reforçando a articulação vertical e horizontal	A06		
Inovar e modernizar os processos de gestão de apoio à tomada de decisão		B01	
Uniformizar a estrutura documental numa dinâmica de cultura de agrupamento		B02	
Otimizar a gestão de equipamentos e espaços escolares		B03	
Melhorar a comunicação interna			C06
Garantir os procedimentos de segurança no agrupamento			C07
Perspetiva Clientes/Stakeholders	A Sucesso Educativo	B Liderança e Gestão	C Serviço Educativo
Melhorar os resultados escolares	A01		
Reduzir a indisciplina	A02		
Dinamizar ofertas de complemento educativo	A03		
Promover a orientação, escolar e a diversificação da oferta formativa	A04		
Dinamizar as bibliotecas escolares	A05		
Promover a imagem/reputação do Agrupamento (com. externa)			C01
Promover hábitos de preservação do meio ambiente e responsabilidade social			C02
Fomentar a dinamização de atividades promotoras de saúde			C03
Garantir a satisfação dos nossos clientes/stakeholders (externos)			C04
Fortalecer o trabalho em parceria com outros organismos ou instituições.			C05
Promover a satisfação dos colaboradores (docente e não docente)			C08
Perspetiva Aprendizagem e Crescimento	A Sucesso Educativo	B Liderança e Gestão	C Serviço Educativo
Promover a participação ativa da comunidade escolar nas políticas de melhoria continua		B04	
Desenvolver a formação profissional e individual dos colaboradores		B05	
Perspetiva Equilíbrio Financeiro	A Sucesso Educativo	B Liderança e Gestão	C Serviço Educativo

Agrupamento de Escolas Padre António Martins de Oliveira

Garantir os procedimentos administrativos para uma gestão financeira rigorosa e transparente	B06
Aumentar a dotação orçamental do orçamento privativo do Agrupamento	B07
Optimizar a eficiência financeira do exercício anual do agrupamento	B08

Agrupamento de Escolas Padre António Martins de Oliveira

MAPA DO PLANO



Agrupamento de Escolas Padre António Martins de Oliveira

Scorecard Estratégico - Metas Plurianuais

Projeto Educativo do Agrupamento ESPAMOL 2018-2021

Perspetiva		Clientes/Stakeholders	Eixo A	Sucesso Educativo						
Objetivo 01		Melhorar os resultados escolares								
Iniciativa	Ponderação	Subiniciativa	Indicador	Partida	2018-2019		2019-2020		2020-2021	
					Meta	Ponderação	Meta	Ponderação	Meta	Ponderação
Apoios Educativos	25,00%	Acompanhar alunos com necessidades educativas	Taxa de sucesso dos alunos que beneficiam de RTP e PEI	96,00%	=>96,00%	20,00%	=>96,00%	20,00%	=>96,00%	20,00%
		Aulas de apoio / Gabinetes de explicação	Taxa de sucesso dos alunos que frequentam as aulas de apoio ou gabinete na respetiva disciplina	67,00%	=>70,00%	20,00%	--	--	--	--
		Aulas de apoio de preparação para exame	Nº de disciplinas sujeitas a exame com aulas de preparação disponibilizadas	n/a	=>100,00% aulas	10,00%	100,00% aulas	20,00%	100,00% aulas	20,00%
			Taxa de assiduidade às aulas	65,00%	=>65,00%	10,00%	--	--	--	--
		Centros de Apoio à Aprendizagem	Centros de Apoio à Aprendizagem em funcionamento	n/a	--	--	Sim	20,00%	Sim	20,00%
		Implementação das Medidas Universais	Taxa de sucesso dos alunos com Medidas Universais	78,00%	=>78,00%	20,00%	=>78,00%	20,00%	=>78,00%	20,00%
		Tutorias	Taxa de sucesso dos alunos que frequentam as tutorias	79,00%	=>80,00%	20,00%	=>80,00%	20,00%	=>80,00%	20,00%
Atividade Letiva	55,00%	Exames Nacionais/Avaliação Externa	Desvio da avaliação externa/interna 3ºCEB	-0,3600	<=0,2400	10,00%	<0,2300	10,00%	<0,2200	10,00%
			Desvio da avaliação externa/interna Secundário	-2,3700	<=1,9000	10,00%	<=1,8000	10,00%	<=1,7000	10,00%
			Média de avaliação externa 3ºCEB	2,7000	=>2,8000	10,00%	<2,9000	10,00%	<3,0000	10,00%
			Média de avaliação externa Secundário	10,0700	=>10,8000	10,00%	=>11,0000	10,00%	=>11,0000	10,00%
		Prática letiva/ avaliação Interna	Média de avaliação interna 2º CEB	3,6200	=>3,6500	12,00%	<3,7000	12,00%	<3,7000	12,00%
			Média de avaliação interna 3ºCEB	3,5800	=>3,6000	12,00%	=>3,6300	12,00%	=>3,6500	12,00%
			Média de avaliação interna Secundário	12,7000	=>12,7000	12,00%	=>12,8000	12,00%	=>12,9000	12,00%
			Taxa de alunos em quadro de excelência	9,80%	=>9,80%	5,00%	=>9,90%	5,00%	=>10,00%	5,00%
			Taxa de sucesso académico do Agrupamento	85,00%	=>86,00%	12,00%	=>87,00%	12,00%	=>89,00%	12,00%
Taxa de sucesso pleno do Agrupamento	60,90%	=>61,00%	7,00%	=>62,00%	7,00%	=>63,00%	7,00%			
Atividades diversas inseridas em PAA	10,00%	Concretização das atividades	Taxa de concretização das atividades	86,00%	=>85,00%	50,00%	=>85,00%	50,00%	=>85,00%	50,00%
		Nível de sucesso das atividades	Taxa média de sucesso das atividades	84,00%	=>85,00%	50,00%	=>85,00%	50,00%	=>85,00%	50,00%

Agrupamento de Escolas Padre António Martins de Oliveira

Iniciativa	Ponderação	SubIniciativa	Indicador	Partida	2018-2019		2019-2020		2020-2021	
					Meta	Ponderação	Meta	Ponderação	Meta	Ponderação
Gestão Pedagógica e curricular	10,00%	Testes comuns	Grau de cumprimento dos testes comuns	100,00%	100,00%	100,00%	--	--	--	--

Iniciativa	SubIniciativa	Indicador	Justificação
Apoios Educativos	Acompanhar alunos com necessidades educativas	Taxa de sucesso dos alunos que beneficiam de RTP e PEI	2019-2020 : Extensão por decisão da Gestão 2020-2021 : Extensão por decisão da Gestão
	Aulas de apoio / Gabinetes de explicação	Taxa de sucesso dos alunos que frequentam as aulas de apoio ou gabinete na respetiva disciplina	2019-2020 : Extensão da iniciativa por decisão da gestão 2020-2021 : xtensão da iniciativa por decisão da gestão

Agrupamento de Escolas Padre António Martins de Oliveira

Scorecard Estratégico - Metas Plurianuais

Projeto Educativo do Agrupamento ESPAMOL 2018-2021

Perspetiva		Clientes/Stakeholders		Eixo A	Sucesso Educativo					
Objetivo 02				Reduzir a indisciplina						
Iniciativa	Ponderação	Subiniciativa	Indicador	Partida	2018-2019		2019-2020		2020-2021	
					Meta	Ponderação	Meta	Ponderação	Meta	Ponderação
Atividades diversas inseridas em PAA	10,00%	Nível de sucesso das atividades	Nível de sucesso das atividades	85	=>85	50,00%	=>85	50,00%	=>85	50,00%
		Taxa de concretização das atividades	Taxa de concretização das atividades	86	=>85	50,00%	=>85	50,00%	=>85	50,00%
Programa de combate à indisciplina na ESPAMOL	90,00%	Articulação com a Equipa Multidisciplinar	nº de alunos sinalizados reincidentes	n/a	<=30,00%	10,00%	--	--	--	--
		Funcionamento regular da comissão disciplinar	Nº de inconformidades no prazo para tratamento do processo	5	<=4	20,00%	<=2	20,00%	<=1	20,00%
			Nº de processos disciplinares - corretivos	53	<=53	10,00%	<=50	10,00%	<=47	10,00%
			Nº de processos disciplinares - sancionatórios	25	<=25	10,00%	<=25	10,00%	<=25	10,00%
		Gabinete de Gestão de Conflitos (GAGECO)	Nº de alunos encaminhados para o gabinete	164	<=150	20,00%	<120	20,00%	<100	20,00%
			Nº de reincidências	40	<=35	10,00%	<=30	10,00%	<=30	10,00%
			Nº total de ocorrências	245	<=240	15,00%	<=225	20,00%	<=200	20,00%
Reunião com os Delegados de Turma/Associação de Estudantes	Nº de reuniões por ano	3 reunião	=>3 reunião	5,00%	=>3 reunião	10,00%	=>3 reunião	10,00%		
Iniciativa	Subiniciativa	Indicador	Justificação							
Programa de combate à indisciplina na ESPAMOL	Articulação com a Equipa Multidisciplinar	nº de alunos sinalizados reincidentes	2019-2020 : Decisão da Gestão 2020-2021 : Decisão da Gestão							

Agrupamento de Escolas Padre António Martins de Oliveira

Scorecard Estratégico - Metas Plurianuais

Projeto Educativo do Agrupamento ESPAMOL 2018-2021

Perspetiva		Clientes/Stakeholders		Eixo A	Sucesso Educativo					
Objetivo 03				Dinamizar ofertas de complemento educativo						
Iniciativa	Ponderação	Subiniciativa	Indicador	Partida	2018-2019		2019-2020		2020-2021	
					Meta	Ponderação	Meta	Ponderação	Meta	Ponderação
Atividades diversas inseridas em PAA	10,00%	Concretização das atividades	Taxa de concretização das atividades	92,00%	=>85,00%	50,00%	=>85,00%	50,00%	=>85,00%	50,00%
		Nível de sucesso das atividades	Taxa média de sucesso das atividades	82,85%	=>85,00%	50,00%	=>85,00%	50,00%	=>85,00%	50,00%
Clubes	27,50%	Funcionamento regular das atividades dos clubes	Nº de clubes	3	=>3	40,00%	=>3	40,00%	=>3	40,00%
			Nº total de alunos envolvidos nos clubes	30	=>30	60,00%	=>35	60,00%	=>40	60,00%
Desporto Escolar	35,00%	Funcionamento regular das atividades dos grupos/equipas	Nº de Grupos/equipas	10	=>10	20,00%	=>10	50,00%	=>10	50,00%
			Nº total de alunos envolvidos nos grupos/equipas	213	=>220	80,00%	=>220	50,00%	=>220	50,00%
Oferta complementar diversificada	27,50%	Funcionamento regular das atividades das OCD	Nº de apresentações	6	=>6	100,00%	=>6	100,00%	=>6	100,00%

Agrupamento de Escolas Padre António Martins de Oliveira

Scorecard Estratégico - Metas Plurianuais

Projeto Educativo do Agrupamento ESPAMOL 2018-2021

Perspetiva		Clientes/Stakeholders		Eixo A		Sucesso Educativo				
Objetivo 04										
Promover a orientação, escolar e a diversificação da oferta formativa										
Iniciativa	Ponderação	Subiniciativa	Indicador	Partida	2018-2019		2019-2020		2020-2021	
					Meta	Ponderação	Meta	Ponderação	Meta	Ponderação
Atividades diversas inseridas em PAA	10,00%	Concretização das atividades	Taxa de concretização das atividades	77,00%	=>85,00%	50,00%	=>85,00%	50,00%	=>85,00%	50,00%
		Nível de sucesso das atividades	Taxa média de sucesso das atividades	85,00%	=>85,00%	50,00%	=>85,00%	50,00%	=>85,00%	50,00%
Plano de Oferta formativa do agrupamento	45,00%	Conceber um plano com a oferta educativa do agrupamento de acordo com as expetativas da comunidade	Nº de transferências de alunos que finalizaram o 9ºano	33	<=25	20,00%	<=20	20,00%	<=18	20,00%
			Nº total de alunos matriculados no agrupamento	1 531	=>1 480	30,00%	=>1 500	30,00%	=>1 510	30,00%
		Tipologias de ofertas formativas	4	=>4	20,00%	=>4	20,00%	=>4	20,00%	
		Ensino Bilingue	Nº de anos de escolaridade abrangidos	2	3	15,00%	=>4	15,00%	=>4	15,00%
			Nº de Turmas abrangidas	2	3	15,00%	=>4	15,00%	=>4	15,00%
Serviços de Psicologia e Orientação	45,00%	Atendimentos no âmbito de apoios psicológicos	% de alunos encaminhados vs apoiados	100,00%	100,00%	25,00%	100,00%	25,00%	100,00%	25,00%
			taxa de sucesso dos alunos apoiados	78,00%	=>80,00%	25,00%	=>85,00%	25,00%	=>90,00%	25,00%
		Divulgação da oferta formativa	nº de alunos novos captados	7	=>8	25,00%	=>10	25,00%	=>12	25,00%
		Plano de orientação vocacional	taxa de alunos de 9ºano abrangidos	86,00%	100,00%	25,00%	100,00%	25,00%	100,00%	25,00%

Agrupamento de Escolas Padre António Martins de Oliveira

Scorecard Estratégico - Metas Plurianuais

Projeto Educativo do Agrupamento ESPAMOL 2018-2021

Perspetiva		Clientes/Stakeholders		Eixo A		Sucesso Educativo					
Objetivo 05		Dinamizar as bibliotecas escolares									
Iniciativa	Ponderação	Subiniciativa	Indicador	Partida	2018-2019		2019-2020		2020-2021		
					Meta	Ponderação	Meta	Ponderação	Meta	Ponderação	
Atividades de articulação com a biblioteca escolar	40,00%	Aplicação do questionário de avaliação	questionários de avaliação	Sim	--	--	Sim	25,00%	--	--	
		Funcionamento regular das atividades de articulação	% de professores que trabalham em parceria com a biblioteca escolar	45,00%	=>48,00%	35,00%	=>51,00%	25,00%	=>55,00%	40,00%	
			estatísticas de utilização dos serviços da biblioteca	n/a	<2019-07-15	30,00%	<=2020-07-31	25,00%	<=2021-07-30	30,00%	
			relatório trimestral de autoavaliação da Biblioteca Escolar	1	1	35,00%	=>1	25,00%	=>1	30,00%	
Fundo documental	20,00%	Documento de Política documental	Proposta de aquisição de fundo documental	n/a	<=2019-01-31	50,00%	<=2020-07-31	50,00%	<=2021-07-30	50,00%	
			Reformulação do documento	n/a	<=2018-10-31	50,00%	<2019-10-31	50,00%	<2020-10-30	50,00%	
Plano Nacional de leitura	40,00%	Projeto "Ler + hoje!"	% de turmas envolvidas	50,00%	=>75,00%	25,00%	=>75,00%	25,00%	=>75,00%	25,00%	
			Elaboração do plano	n/a	<=2019-06-30	25,00%	<=2019-10-31	25,00%	<=2020-10-30	25,00%	
			Nº de atividades desenvolvidas	31	=>31	25,00%	=>31	25,00%	=>31	25,00%	
			Nº de unidades educativas envolvidas	6	6	25,00%	=>6	25,00%	=>6	25,00%	

Agrupamento de Escolas Padre António Martins de Oliveira

Scorecard Estratégico - Metas Plurianuais

Projeto Educativo do Agrupamento ESPAMOL 2018-2021

Perspetiva		Processos Internos	Eixo A	Sucesso Educativo							
Objetivo 06		Uniformizar procedimentos reforçando a articulação vertical e horizontal									
Iniciativa	Ponderação	Subiniciativa	Indicador	Partida	2018-2019		2019-2020		2020-2021		
					Meta	Ponderação	Meta	Ponderação	Meta	Ponderação	
Articulação Curricular	30,00%	Promover a articulação curricular e a sequencialidade entre ciclos	Elaborar e rever anualmente uma matriz de articulação curricular	n/a	<=2018-10-30	40,00%	<2020-06-30	60,00%	<2021-06-30	60,00%	
			Nº de reuniões de transição de ciclo	1	1	30,00%	1	40,00%	1	40,00%	
			Nº de reuniões por período escolar da Equipa de Articulação Curricular	n/a	=>1	30,00%	--	--	--	--	
Atividades diversas inseridas em PAA	10,00%	Concretização das atividades	Taxa de concretização das atividades	88,00%	=>85,00%	50,00%	=>85,00%	50,00%	=>85,00%	50,00%	
			Nível de sucesso das atividades	Taxa média de sucesso das atividades	81,00%	=>85,00%	50,00%	=>85,00%	50,00%	=>85,00%	50,00%
Autonomia e Flexibilidade Curricular	40,00%	Implementar o Projeto nas turmas abrangidas pela flexibilidade	Implementar o projeto nas turmas abrangidas pela flexibilidade	n/a	100,00%	35,00%	100,00%	35,00%	100,00%	35,00%	
			Implementar/reformular o DAC (Domínios de Autonomia Curricular)	Implementar o DAC nas turmas abrangidas pela flexibilidade	n/a	100,00%	35,00%	100,00%	35,00%	100,00%	35,00%
			Planificar o DAC (Domínios de Autonomia Curricular)	Elaborar o DAC	n/a	<=2018-11-15	30,00%	<=2019-12-31	30,00%	<=2020-12-31	30,00%
Avaliação Formativa	20,00%	Criar práticas de registo e monitorização dos momentos de avaliação formativa	Nº de avaliações formativas por ano	5	=>5	50,00%	=>5	50,00%	=>5	50,00%	
			Nº de reuniões de grupo disciplinar para análise e reflexão	3	=>3	50,00%	=>3	50,00%	=>3	50,00%	

Agrupamento de Escolas Padre António Martins de Oliveira

Scorecard Estratégico - Metas Plurianuais

Projeto Educativo do Agrupamento ESPAMOL 2018-2021

Perspetiva		Processos Internos		Eixo B	Liderança e Gestão					
Objetivo 01										
Inovar e modernizar os processos de gestão de apoio à tomada de decisão										
Iniciativa	Ponderação	Subiniciativa	Indicador	Partida	2018-2019		2019-2020		2020-2021	
					Meta	Ponderação	Meta	Ponderação	Meta	Ponderação
Análise dos resultados escolares	30,00%	Registo e análise dos resultados escolares em conselho de turma e de ano	Percentagem de conselhos de turma / ano	100,00%	100,00%	50,00%	100,00%	50,00%	100,00%	50,00%
		Registo e análise dos resultados escolares em subdepartamento	% de subdepartamentos envolvidos	100,00%	100,00%	50,00%	100,00%	50,00%	100,00%	50,00%
Autonomia e Flexibilidade Curricular	30,00%	Monitorização da Planificação da Cidadania e Desenvolvimento	Cumprimento da Planificação	n/a	<2019-07-15	50,00%	<=2020-07-15	50,00%	<=2021-07-15	50,00%
		Monitorização do grau de cumprimento dos DAC	Monitorizar trimestralmente	n/a	1	50,00%	1	50,00%	1	50,00%
Equipa de avaliação interna	30,00%	Funcionamento regular da equipa de auto-avaliação	Aplicação de questionários de satisfação	1	1	40,00%	1	40,00%	1	40,00%
			Levantamento trimestral dos resultados escolares	1	1	60,00%	1	60,00%	1	60,00%
Equipa de coordenação de projetos	10,00%	Monitorizar as atividades do plano anual de atividades	Monitorização trimestral do PAA	1	1	100,00%	1	100,00%	1	100,00%

Agrupamento de Escolas Padre António Martins de Oliveira

Scorecard Estratégico - Metas Plurianuais

Projeto Educativo do Agrupamento ESPAMOL 2018-2021

Perspetiva		Processos Internos	Eixo B	Liderança e Gestão							
Objetivo 02		Uniformizar a estrutura documental numa dinâmica de cultura de agrupamento									
Iniciativa	Ponderação	Subiniciativa	Indicador	Partida	2018-2019		2019-2020		2020-2021		
					Meta	Ponderação	Meta	Ponderação	Meta	Ponderação	
Documentos orientadores	80,00%	Atualizar os documentos orientadores do agrupamento	Atualização do PAA	n/a	<=2018-10-30	25,00%	<=2019-12-17	25,00%	<=2019-12-17	25,00%	
			Atualização do PEA	n/a	<=2018-10-15	25,00%	<=2019-12-17	25,00%	<=2020-12-17	25,00%	
			Atualização do PEDC	n/a	<=2018-10-30	25,00%	<=2019-12-17	25,00%	<=2020-12-17	25,00%	
			Atualização RI dentro dos prazos definidos pela direção	n/a	100,00%	25,00%	<100,00%	25,00%	<100,00%	25,00%	
Equipa de uniformização documental	20,00%	Atualizar a documentação do agrupamento definidos pela direção Criar um manual de acolhi/ para pessoal docente e n docente	Actualização/verificação de documentos dentro dos prazos	85,00%	100,00%	50,00%	100,00%	50,00%	100,00%	50,00%	
			Elaborar o documento	n/a	<=2019-04-05	50,00%	<2020-03-27	50,00%	<2021-03-31	50,00%	

Agrupamento de Escolas Padre António Martins de Oliveira

Scorecard Estratégico - Metas Plurianuais

Projeto Educativo do Agrupamento ESPAMOL 2018-2021

Perspetiva		Processos Internos	Eixo B	Liderança e Gestão							
Objetivo 03											
Otimizar a gestão de equipamentos e espaços escolares											
Iniciativa	Ponderação	Subiniciativa	Indicador	Partida	2018-2019		2019-2020		2020-2021		
					Meta	Ponderação	Meta	Ponderação	Meta	Ponderação	
Plano de apetrechamento e de melhoria dos espaços do Agrupamento	50,00%	Elaborar, aplicar e monitorizar o plano	Concepção e revisão do documento	2018-04-02	<=2018-12-31	30,00%	<=2019-12-31	30,00%	<=2020-12-31	30,00%	
			Taxa de concretização anual do plano		68,00%	=>75,00%	70,00%	=>75,00%	70,00%	=>75,00%	70,00%
Plano de gestão e manutenção dos espaços e equipamentos	50,00%	Criar dossier de manutenção para cada tipologia de espaço existente	Concepção e revisão do documento	2018-07-02	<=2018-12-31	30,00%	<=2019-12-31	30,00%	<=2020-12-31	30,00%	
			Taxa de concretização anual do plano		27,00%	=>75,00%	70,00%	=>75,00%	70,00%	=>75,00%	70,00%

Agrupamento de Escolas Padre António Martins de Oliveira

Scorecard Estratégico - Metas Plurianuais

Projeto Educativo do Agrupamento ESPAMOL 2018-2021

Perspetiva		Equilíbrio Financeiro	Eixo B	Liderança e Gestão							
Objetivo 06		Garantir os procedimentos administrativos para uma gestão financeira rigorosa e transparente									
Iniciativa	Ponderação	Subiniciativa	Indicador	Partida	2018-2019		2019-2020		2020-2021		
					Meta	Ponderação	Meta	Ponderação	Meta	Ponderação	
Aquisições de bens ou serviços e pagamentos a fornecedores	50,00%	Aquisições de bens ou serviços e respetivo pagamento	Nº de inconformidades nos procedimentos	0	0	40,00%	0	40,00%	0	40,00%	
			prazo médio de pagamento	33 dias	<=60 dias	60,00%	<=30 dias	60,00%	<=30 dias	60,00%	
<small>Inventariação e catalogação patrimonial - Mapa de Existências</small>	30,00%	Manter atualizado o mapa de existências de material e património	Concretização anual da tarefa	2018-01-14	<=2019-01-02	100,00%	<=2020-08-31	100,00%	<=2021-08-30	100,00%	
Orçamento e relatório de conta de gerência referente ao exercício	20,00%	Elaborar relatório da conta de gerência referente a cada exercício anual	Aprovação em Conselho Geral	2018-05-24	<=2019-04-30	50,00%	<=2020-04-30	50,00%	<=2021-04-30	50,00%	
		Elaborar proposta de orçamento para o Agrupamento	Aprovação em Conselho Geral	2018-01-30	<=2019-02-15	50,00%	<=2020-02-15	50,00%	<=2021-02-15	50,00%	

Agrupamento de Escolas Padre António Martins de Oliveira

Scorecard Estratégico - Metas Plurianuais

Projeto Educativo do Agrupamento ESPAMOL 2018-2021

Perspetiva		Equilíbrio Financeiro		Eixo B	Liderança e Gestão					
Objetivo 07										
Aumentar a dotação orçamental do orçamento privativo do Agrupamento										
Iniciativa	Ponderação	Subiniciativa	Indicador	Partida	2018-2019		2019-2020		2020-2021	
					Meta	Ponderação	Meta	Ponderação	Meta	Ponderação
Atividades diversas inseridas em PAA	10,00%	Concretização das atividades	Taxa de concretização das atividades	n/a	=>85,00%	50,00%	=>85,00%	50,00%	=>85,00%	50,00%
		Nível de sucesso das atividades	Taxa média de sucesso das atividades	n/a	=>85,00%	50,00%	=>85,00%	50,00%	=>85,00%	50,00%
Candidaturas a programas de apoio	40,00%	Concorrer a projetos com vista a garantir apoios financeiros e materiais para a escola	Nº projetos com financiamento	3	=>3	100,00%	=>3	100,00%	=>3	100,00%
Donativos/patrocínios	10,00%	Angariação de donativos	Total de donativos/Patrocínios (convertido em euros)	400,00€	=>750,00€	100,00%	=>750,00€	100,00%	=>750,00€	100,00%
Eventos pontuais com receita para o agrupamento	20,00%	Promover eventos abertos à comunidade com receita financeira para o Agrupamento	Receita total obtida	2 500,00€	=>3 500,00€	50,00%	=>4 000,00€	50,00%	=>4 000,00€	50,00%
		Promover eventos abertos à comunidade com receita financeira para o agrupamento	Nº de iniciativas	1	=>1	50,00%	=>1	50,00%	=>1	50,00%
Exploração das Papelarias Escolares	10,00%	Gerir o Funcionamento da Papelaria	Lucro Obtido (receita Total/despesa Total)	n/a	=>500	100,00%	=>500	100,00%	=>500	100,00%
Exploração dos bufetes escolares	10,00%	Gerir o funcionamento dos bufetes	Lucro obtido (Receita total-despesa total)	n/a	=>1 000,00€	100,00%	=>1 200,00€	100,00%	=>1 500,00€	100,00%

Agrupamento de Escolas Padre António Martins de Oliveira

Scorecard Estratégico - Metas Plurianuais

Projeto Educativo do Agrupamento ESPAMOL 2018-2021

Perspetiva		Equilíbrio Financeiro		Eixo B	Liderança e Gestão					
Objetivo 08		Optimizar a eficiência financeira do exercício anual do agrupamento								
Iniciativa	Ponderação	Subiniciativa	Indicador	Partida	2018-2019		2019-2020		2020-2021	
					Meta	Ponderação	Meta	Ponderação	Meta	Ponderação
Atividades diversas inseridas em PAA	10,00%	Concretização das atividades	Taxa de concretização das atividades	n/a	=>85,00%	50,00%	=>85,00%	50,00%	=>85,00%	50,00%
		Nível de sucesso das atividades	Taxa média de sucesso das atividades	n/a	=>85,00%	50,00%	<85,00%	50,00%	<85,00%	50,00%
Redução de custos de funcionamento	70,00%	Água	Consumo de água	3 386 m3	<=3 300 m3	20,00%	<=3 000 m3	20,00%	<=3 000 m3	20,00%
		Gás	Consumo de gás	5 044,0000 kg	<=5 000,0000 kg	40,00%	<=5 000,0000 kg	40,00%	<=5 000,0000 kg	40,00%
		Luz	Consumo de luz	98 741,0000 Kwh	<=90 000,0000 Kwh	40,00%	<=90 000,0000 Kwh	40,00%	<=85 000,0000 Kwh	40,00%
Redução de custos em material de desgaste rápido	20,00%	Papel	resmas de papel	1 563	<=900	100,00%	<=850	100,00%	<=800	100,00%

Agrupamento de Escolas Padre António Martins de Oliveira

Scorecard Estratégico - Metas Plurianuais

Projeto Educativo do Agrupamento ESPAMOL 2018-2021

Perspetiva		Aprendizagem e Crescimento		Eixo B	Liderança e Gestão					
Objetivo 04										
Promover a participação ativa da comunidade escolar nas políticas de melhoria continua										
Iniciativa	Ponderação	Subiniciativa	Indicador	Partida	2018-2019		2019-2020		2020-2021	
					Meta	Ponderação	Meta	Ponderação	Meta	Ponderação
Atividades diversas inseridas em PAA	10,00%	Concretização das atividades	Taxa de concretização das atividades	0,00%	=>85,00%	50,00%	=>85,00%	50,00%	=>85,00%	50,00%
		Nível de sucesso das atividades	Taxa média de sucesso das atividades	n/a	=>85,00%	50,00%	=>85,00%	50,00%	=>85,00%	50,00%
Equipa de Projetos	20,00%	Divulgar as atividades do PAA	Divulgação mensal das atividades	n/a	=>7	100,00%	=>7	100,00%	=>7	100,00%
Identificação de Boas Práticas	30,00%	Criar, em subdepartamento, 1 momento reflexão sobre "Boas Práticas" como consequência da observação prática letiva	Nº de reuniões anuais	n/a	=>1	100,00%	=>1	100,00%	=>1	100,00%
Programa de envolvimento e participação da comunidade escolar nas políticas de melhoria continua	40,00%	Reunir periodicamente com a APELA XXI	nº de reuniões	6	=>2	25,00%	=>6	25,00%	=>6	25,00%
		Reunir periodicamente com o conselho de delegados	nº de reuniões	2	=>2	25,00%	=>2	25,00%	=>2	25,00%
		Reunir periodicamente com o PD	nº de reuniões	2	=>2	25,00%	=>2	25,00%	=>2	25,00%
		Reunir periodicamente com o PND	nº de reuniões	2	=>2	25,00%	=>2	25,00%	=>2	25,00%

Agrupamento de Escolas Padre António Martins de Oliveira

Scorecard Estratégico - Metas Plurianuais

Projeto Educativo do Agrupamento ESPAMOL 2018-2021

Perspetiva		Aprendizagem e Crescimento		Eixo B	Liderança e Gestão					
Objetivo 05										
Desenvolver a formação profissional e individual dos colaboradores										
Iniciativa	Ponderação	Subiniciativa	Indicador	Partida	2018-2019		2019-2020		2020-2021	
					Meta	Ponderação	Meta	Ponderação	Meta	Ponderação
Plano de Formação interna do Agrupamento	100,00%	Plano de formação de PD	% de professores envolvidos	57,00%	=>60,00%	20,00%	=>70,00%	20,00%	=>80,00%	20,00%
			Elaborar o plano	2018-02-28	<=2018-12-15	10,00%	<=2019-11-15	10,00%	<=2020-11-15	10,00%
			Taxa de concretização do plano	81,80%	=>85,00%	20,00%	<=85,00%	20,00%	<=85,00%	20,00%
		Plano de formação de PND	% colaboradores envolvidos	53,00%	=>60,00%	20,00%	=>70,00%	20,00%	=>80,00%	20,00%
			Elaborar do plano	n/a	<=2018-11-15	10,00%	<=2019-11-15	10,00%	<=2020-11-15	10,00%
			Taxa de concretização do plano	n/a	=>80,00%	20,00%	=>85,00%	20,00%	=>85,00%	20,00%

Agrupamento de Escolas Padre António Martins de Oliveira

Scorecard Estratégico - Metas Plurianuais

Projeto Educativo do Agrupamento ESPAMOL 2018-2021

Perspetiva		Clientes/Stakeholders		Eixo C		Serviço Educativo					
Objetivo 01											
Promover a imagem/reputação do Agrupamento (com. externa)											
Iniciativa	Ponderação	Subiniciativa	Indicador	Partida	2018-2019		2019-2020		2020-2021		
					Meta	Ponderação	Meta	Ponderação	Meta	Ponderação	
Atividades diversas inseridas em PAA	10,00%	Concretização das atividades	Taxa de concretização das atividades	n/a	=>85,00%	50,00%	=>85,00%	50,00%	=>85,00%	50,00%	
		Nível de sucesso das atividades	Taxa média de sucesso das atividades	n/a	=>85,00%	50,00%	=>85,00%	50,00%	=>85,00%	50,00%	
Equipa de comunicação do agrupamento	90,00%	Plano de comunicação externa	Divulgação junto da Comunidade Educativa	n/a	<2018-12-14	20,00%	<2019-12-14	20,00%	<2020-12-14	20,00%	
			Elaboração do Plano	2017-07-13	<=2018-11-30	20,00%	<=2019-11-30	20,00%	<=2020-11-30	20,00%	
		Taxa de concretização do plano	67,00%	=>80,00%	30,00%	=>80,00%	30,00%	=>80,00%	30,00%		
		Promoção do agrupamento em eventos	Nº participação em eventos	5	=>6	30,00%	=>6	30,00%	=>6	30,00%	

Agrupamento de Escolas Padre António Martins de Oliveira

Scorecard Estratégico - Metas Plurianuais

Projeto Educativo do Agrupamento ESPAMOL 2018-2021

Perspetiva		Clientes/Stakeholders		Eixo C		Serviço Educativo				
Objetivo 02		Promover hábitos de preservação do meio ambiente e responsabilidade social								
Iniciativa	Ponderação	Subiniciativa	Indicador	Partida	2018-2019		2019-2020		2020-2021	
					Meta	Ponderação	Meta	Ponderação	Meta	Ponderação
Atividades diversas inseridas em PAA	10,00%	Concretização das atividades	Taxa de concretização das atividades	77,00%	=>85,00%	50,00%	=>85,00%	50,00%	=>85,00%	50,00%
		Nível de sucesso das atividades	Taxa média de sucesso das atividades	84,00%	=>85,00%	50,00%	=>85,00%	50,00%	=>85,00%	50,00%
Programa de Promoção de hábitos e preservação do meio ambiente	40,00%	Funcionamento regular das atividades do programa	Número de escolas do agrupamento envolvidas	n/a	5	50,00%	=>5	50,00%	=>6	50,00%
			Taxa concretização do Plano	n/a	=>80,00%	50,00%	=>90,00%	50,00%	=>90,00%	50,00%
Programa de responsabilidade social do agrupamento	40,00%	Funcionamento regular das atividades do programa	Número atividades realizadas	3	=>3	70,00%	=>3	70,00%	=>3	70,00%
			Número de escolas do agrupamento envolvidas	6	6	30,00%	=>6	30,00%	=>6	30,00%
Relação com a CPCJ	10,00%	Articular com a CPCJ de Lagoa, no sentido de garantir o devido acompanhamento aos jovens sinalizados	% de alunos sinalizados/acompanhados	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

Agrupamento de Escolas Padre António Martins de Oliveira

Scorecard Estratégico - Metas Plurianuais

Projeto Educativo do Agrupamento ESPAMOL 2018-2021

Perspetiva		Clientes/Stakeholders		Eixo C		Serviço Educativo					
Objetivo 03		Fomentar a dinamização de atividades promotoras de saúde									
Iniciativa	Ponderação	Subiniciativa	Indicador	Partida	2018-2019		2019-2020		2020-2021		
					Meta	Ponderação	Meta	Ponderação	Meta	Ponderação	
Atividades diversas inseridas em PAA	10,00%	Funcionamento regular das atividades do programa	Taxa de concretização das atividades	82,00%	=>85,00%	50,00%	=>85,00%	50,00%	=>85,00%	50,00%	
			Taxa média de sucesso das atividades	86,00%	=>85,00%	50,00%	=>85,00%	50,00%	=>85,00%	50,00%	
Programa de Educação para a Saúde - PES	90,00%	Funcionamento regular das atividades do programa	Cumprimento da carga horária, estipulada por lei, para Prog de Ed Sexual em todas as turmas do agrup	100,00%	100,00%	10,00%	100,00%	10,00%	100,00%	10,00%	
			Nº Ações de formação/palestras concretizadas	12	=>12	20,00%	=>12	20,00%	=>12	20,00%	
			Nº de alunos acompanhados pela equipa GAIA	5 Alunos	=>5 Alunos	20,00%	=>5 Alunos	20,00%	=>5 Alunos	20,00%	
			Nº de ciclos de ensino envolvidos	5	5	10,00%	<5	10,00%	<5	10,00%	
			Nº Projetos em desenvolvimento no Agrupamento	6 Projetos	=>6 Projetos	20,00%	=>6 Projetos	20,00%	=>6 Projetos	20,00%	
Percentagem de turmas que dinamizaram atividades PES	100,00%	100,00%	20,00%	=>100,00%	20,00%	=>100,00%	20,00%				

Agrupamento de Escolas Padre António Martins de Oliveira

Scorecard Estratégico - Metas Plurianuais

Projeto Educativo do Agrupamento ESPAMOL 2018-2021

Perspetiva		Clientes/Stakeholders		Eixo C		Serviço Educativo					
Objetivo 04											
Garantir a satisfação dos nossos clientes/stakeholders (externos)											
Iniciativa	Ponderação	Subiniciativa	Indicador	Partida	2018-2019		2019-2020		2020-2021		
					Meta	Ponderação	Meta	Ponderação	Meta	Ponderação	
Atividades diversas inseridas em PAA	10,00%	Funcionamento regular das atividades do programa	Taxa de concretização das atividades	89,00%	=>85,00%	50,00%	=>85,00%	50,00%	=>85,00%	50,00%	
			Taxa média de sucesso das atividades	87,00%	=>75,00%	50,00%	<85,00%	50,00%	<85,00%	50,00%	
Programa de monitorização da qualidade dos serviços do agrupamento	90,00%	Aplicar o questionário de satisfação a alunos	Índice médio de satisfação	69,00%	=>75,00%	40,00%	=>80,00%	40,00%	=>80,00%	40,00%	
		Aplicar o questionário de satisfação a EE	índice médio de satisfação	72,00%	=>75,00%	40,00%	=>80,00%	30,00%	=>80,00%	40,00%	
		Aplicar o questionário de satisfação a fornecedores	índice médio de satisfação	n/a	--	--	=>85,00%	10,00%	--	--	
		Aplicar o Questionário de satisfação parceiros	índice médio de satisfação	n/a	--	--	=>70,00%	10,00%	--	--	
		Livro de reclamações	nº de reclamações fundamentadas	0	0	20,00%	0	10,00%	0	20,00%	

Agrupamento de Escolas Padre António Martins de Oliveira

Scorecard Estratégico - Metas Plurianuais

Projeto Educativo do Agrupamento ESPAMOL 2018-2021

Perspetiva		Clientes/Stakeholders	Eixo C	Serviço Educativo						
Objetivo 05		Fortalecer o trabalho em parceria com outros organismos ou instituições.								
Iniciativa	Ponderação	Subiniciativa	Indicador	Partida	2018-2019		2019-2020		2020-2021	
					Meta	Ponderação	Meta	Ponderação	Meta	Ponderação
Atividades diversas inseridas em PAA	10,00%	Concretização das atividades	Taxa de concretização das atividades	90,00%	=>85,00%	50,00%	=>85,00%	50,00%	=>85,00%	50,00%
		Nível de sucesso das atividades	Taxa média de sucesso das atividades	84,00%	=>85,00%	50,00%	=>85,00%	50,00%	=>85,00%	50,00%
Parcerias Internacionais	45,00%	Reforçar o desenvolvimento de projetos e parcerias com escolas estrangeiras	Nº de projetos desenvolvidos	3	=>5	100,00%	=>6	100,00%	=>6	100,00%
Programas de cooperação Nacional e Regional	45,00%	Reforçar o desenvolvimento de parcerias com instituições de cariz nacional/regional	Nº de parcerias desenvolvidas	48	=>48	100,00%	=>48	100,00%	=>48	100,00%

Agrupamento de Escolas Padre António Martins de Oliveira

Scorecard Estratégico - Metas Plurianuais

Projeto Educativo do Agrupamento ESPAMOL 2018-2021

Perspetiva		Clientes/Stakeholders		Eixo C		Serviço Educativo					
Objetivo 08											
Promover a satisfação dos colaboradores (docente e não docente)											
Iniciativa	Ponderação	Subiniciativa	Indicador	Partida	2018-2019		2019-2020		2020-2021		
					Meta	Ponderação	Meta	Ponderação	Meta	Ponderação	
Atividades diversas inseridas em PAA	10,00%	Concretização das atividades	Taxa de concretização das atividades	91,00%	=>85,00%	50,00%	=>85,00%	50,00%	=>85,00%	50,00%	
		Nível de sucesso das atividades	Taxa média de sucesso das atividades	92,00%	=>85,00%	50,00%	=>85,00%	50,00%	=>85,00%	50,00%	
Programa de monitorização da qualidade dos serviços do agrupamento	90,00%	Aplicar Questionário de Satisfação a Pessoal Docente	Índice Médio de Satisfação	75,00%	=>80,00%	50,00%	=>80,00%	50,00%	=>80,00%	50,00%	
		Aplicar Questionário de Satisfação a Pessoal Não Docente	Índice Médio de Satisfação	71,00%	=>80,00%	50,00%	=>80,00%	50,00%	=>80,00%	50,00%	

Agrupamento de Escolas Padre António Martins de Oliveira

Scorecard Estratégico - Metas Plurianuais

Projeto Educativo do Agrupamento ESPAMOL 2018-2021

Perspetiva		Processos Internos	Eixo C	Serviço Educativo						
Objetivo 06		Melhorar a comunicação interna								
Iniciativa	Ponderação	Subiniciativa	Indicador	Partida	2018-2019		2019-2020		2020-2021	
					Meta	Ponderação	Meta	Ponderação	Meta	Ponderação
Atividades diversas inseridas em PAA	10,00%	Concretização das atividades	Taxa de concretização das atividades	87,00%	=>85,00%	50,00%	=>85,00%	50,00%	=>85,00%	50,00%
		Nível de sucesso das atividades	Taxa média de sucesso das atividades	95,00%	=>85,00%	50,00%	=>85,00%	50,00%	=>85,00%	50,00%
Equipa de comunicação interna e externa do agrupamento	90,00%	Plano de comunicação interna/externa	Atualizar o plano	n/a	<=2018-10-30	30,00%	=>2019-11-30	30,00%	=>2020-11-30	30,00%
			Divulgar do plano	n/a	<2018-10-30	30,00%	<=2019-12-14	30,00%	<=2020-12-14	30,00%
			Taxa de concretização do plano	n/a	=>80,00%	40,00%	=>85,00%	40,00%	=>90,00%	40,00%

Agrupamento de Escolas Padre António Martins de Oliveira

Scorecard Estratégico - Metas Plurianuais

Projeto Educativo do Agrupamento ESPAMOL 2018-2021

Perspetiva		Processos Internos		Eixo C		Serviço Educativo					
Objetivo 07		Garantir os procedimentos de segurança no agrupamento									
Iniciativa	Ponderação	Subiniciativa	Indicador	Partida	2018-2019		2019-2020		2020-2021		
					Meta	Ponderação	Meta	Ponderação	Meta	Ponderação	
Plano de segurança do agrupamento	50,00%	Monitorizar e manter a sinalética de emergência	Nº de Monitorizações trimestrais por unidade educativa	2	2	25,00%	=>2	25,00%	=>2	25,00%	
		Realizar simulacros	Nº de exercícios de evacuação por unidade educativa	2	=>2	25,00%	=>2	25,00%	=>2	25,00%	
		Rever e atualizar os planos de segurança	Nº de revisões anuais	1	1	25,00%	=>1	25,00%	=>1	25,00%	
		Sessão de esclarecimento sobre segurança	Nº de sessões por ano	1	1	25,00%	=>1	25,00%	=>1	25,00%	
Sistema de controlo de entradas nas escolas	50,00%	Garantir o controlo de entradas e saídas	Nº de escolas com assistentes na portaria	6	6	100,00%	6	100,00%	6	100,00%	